

**Im Fokus**

*Arist von Schlippe  
Torsten Groth  
Tom A. Rösen*  
**Paradoxien der Nachfolge in Familien-  
unternehmen** ..... 288

*Rainer Kirchdörfer  
Olivia Sarholz*  
**Vermeidung und Lösung von Konflikten  
in Familienunternehmen** ..... 300  
Der Generationswechsel als besondere  
Herausforderung

*Till Freysoldt*  
**Der Beirat als Konfliktmanager in Krisen-  
situationen von Familienunternehmen** ..... 310

*Alexander Koeberle-Schmid  
Karsten Schween*  
**Familienverfassungen individuell erarbeiten** 320  
Hinweise für Unternehmerfamilien  
vor dem Hintergrund der Konfliktprävention

**Aus Praxis und Forschung**

*Joseph Rieforth*  
**Prozessgestaltung bei Veränderungen  
in Organisationen** ..... 328  
Das Neun-Felder-Modell® als reflexiver Raum  
für neue Entwicklungen

*Nahi Alon  
Haim Omer*  
**Was sind gewaltfreie Kämpfe und wie  
sollten wir darauf reagieren?** ..... 340  
Überlegungen am Beispiel der strategischen  
Optionen Israels

**Aus den Organisationen**

*Helmuth Gramm*  
**Auf dem Weg zu einem Konfliktmanagement-  
system an der Hochschule für  
Angewandte Wissenschaften Hamburg** .... 348

**Interview**

**Aggression und Gewalt –  
Erklärungen aus neurowissenschaftlicher  
Sicht von Joachim Bauer** ..... 356  
Prof. Dr. med. Joachim Bauer

**Klassiker der Konflikttheorie**

*Lars Schmitt*  
**Ralf Dahrendorf: Der geregelte Konflikt als  
Grundpfeiler der bürgerlichen Gesellschaft** 360

**Methoden**

*Holger Lindemann*  
**»Da liegt der Hund begraben«** ..... 364  
Die Nutzung von Sprachbildern in der Mediation

**Rezensionen**

*Georg R. Gfäller (2010).*  
Die Wirkung des Verborgenen – Unbewusste  
Hintergründe kommunikativer Prozesse in  
Unternehmen und Institutionen ..... 368

*Alexander Koeberle-Schmid, Hans-Jürgen Fahrion,  
Peter Witt (2012).*  
Family Business Governance – Erfolgreiche  
Führung von Familienunternehmen ..... 369

*Hermut Kormann (2011).*  
Zusammenhalt der Unternehmerfamilie. Verträge,  
Vermögensmanagement, Kommunikation ..... 370

*Fritz B. Simon (2012).*  
Einführung in die Theorie des Familien-  
unternehmens ..... 371

**In Medias Res Juris**

*Renate Dendorfer*  
**Koste es, was es wolle ...** ..... 372  
Kostenhürden und -anreize für Mediationsverfahren

**Kolumne**

*Bernd Schmid*  
**Im Konflikt kooperieren** ..... 375

**Kongresskalender** ..... 359

**Vorschau** ..... 376

**Impressum** ..... 376