

# Zeitschrift

für öffentliche und gemeinwirtschaftliche

## Unternehmen

Journal for Public and Nonprofit Services

zugleich Organ des Bundesverbandes Öffentliche Dienstleistungen – Deutsche Sektion des CEEP

### Herausgegeben von

Frank Schulz-Nieswandt Thomas Lenk Holger Mühlenkamp Johann Christian Pielow Christina Schaefer Ludwig Theuvsen Dieter Kurt Tscheulin

1-2 2016

39. Jahrgang Seite 1–223 ISSN 0344-9777



**Nomos** 

## **Public Governance**

# 7 0 1 1-2 2016

Organ des Bundesverbandes Öffentliche Dienstleistungen

 Deutsche Sektion des CEEP 39. Jahrgang Seite 1–223

Gegründet von Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Peter Eichhorn | Dr. Achim v. Loesch

Herausgegeben von

Prof. Dr. Frank Schulz-Nieswandt, Universität zu Köln (geschäftsführend)

Prof. Dr. Thomas Lenk, Universität Leipzig

Prof. Dr. Holger Mühlenkamp, Deutsche Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer

Prof. Dr. Johann Christian Pielow, Ruhr-Universität Bochum

Prof. Dr. Christina Schaefer, Helmut Schmidt Universität, Universität der Bundeswehr Hamburg

Prof. Dr. **Ludwig Theuvsen**, Georg-Augustin-Universität Göttingen

Prof. Dr. Dieter Kurt Tscheulin, Albert-Ludwigs-Universität Freiburg

Herausgeberbeirat: Prof. Dr. **Gerold Ambrosius**, Universität Siegen | Dr. **Sabine Groner-Weber**, Mitglied des Vorstands und Arbeitsdirektorin der Stuttgarter Straßenbahnen AG, Stuttgart | Prof. Dr. **Markus Krajewski**, Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg | **Inge Reichert**, Geschäftsführerin des Bundesverbandes Öffentliche Dienstleistungen – Deutsche Sektion des CEEP e.V. (BVÖD), Berlin | **Katherina Reich**, Hauptgeschäftsführerin des Verbandes kommunaler Unternehmen e.V., Berlin | **Barbara Sak**, Stv. Direktorin des Internationalen Forschungs- und Informationszentrums für öffentliche Wirtschaft und Gemeinwirtschaft (IFIG/CIRIEC), Lüttich | Dr. **Michael Wolgast**, Leiter der Abteilung Volkswirtschaft und Finanzmärkte des Deutschen Sparkassen- und Giroverband e.V.

Redaktionsteam: Dipl.-Bibl. (FH) Franciska Heenes | Dipl. Ges.-Ök. Francis Langenhorst

#### Inhalt

Peter Eichhorn, Ian Macdonald and Dorothea Greiling Introduction – Public governance as a dynamic concept	5
Hans-Joachim Reck Practioner's statement – The value of public services in Europe Der Wert öffentlicher Dienstleistungen in Europa	17
Peter Friedrich and Kadri Ukrainski The evolution of governance reforms under conditions of political business cycles Die Evolution von Governance Reformen unter den Bedingungen des Politischen Konjunkturzyklus	26
René Clemens Andeßner Civic engagement and local public governance in Austria – Traditions, current challenges and possible future paths Bürgerengagement und lokale Public Governance in Österreich – Traditionen, aktuelle Herausforderungen und Zukunftswege	41
Frank Wessel Citizen financial participation schemes as part of New Public Governance Finanzielle Bürgerbeteiligungsmodelle als ein Bestandteil der New Public Governance	53

Daniel Cohn Under what conditions are ministers able to "let go" in Westminster-style political systems? Evidence from Ontario, Canada Unter welchen Bedingungen sind Minister in politischen Systemen im Stil von Westminster in der Lage, "loszulassen"? Belege aus Ontario, Kanada	65
Hiroko Kudo Still convinced by New Public Management or introducing somehow New Public Governance? How Japanese local governments are coping with these changes to deliver public services	
New Public Management oder New Public Governance? Wie gehen japanische Kommunen im Kontext von Dienstleistungserbringung damit um?	77
Stefan Reemts, Bernhard Hirsch and Christian Nitzl The impact of goal setting on the individual work performance of German civil servants – Empirical evidence from local administrations Die Wirkung von Zielvereinbarungen auf die individuelle Arbeitsleistung der Beschäftigten im öffentlichen Sektor in Deutschland – Empirische Ergebnisse aus Kommunen	89
Karina Kenk and Toomas Haldma Performance management within the public accountability framework in Estonian local governments Performance Management im Rahmen der öffentlichen Rechenschaftspflichten in estnischen	
Kommunen	102
Daniela Haugeneder e-Health as an enabler for public governance? e-Health als Unterstützungsmechanismus für Public Governance	114
Bärbel Held Structural defects in the health care system in Germany – A consequence analysis for hospitals Strukturdefekte im Gesundheitswesen in Deutschland – Eine Konsequenzanalyse für Kran- kenhäuser	130
Dorothea Greiling and Eveline Häusler	130
Stakeholder accountability of Austrian and German health insurance funds Stakeholderbezogene Rechenschaftspflichten in deutschen und österreichischen gesetzlichen Krankenkassen	143
Lina Dagilienė and Violeta Mykolaitienė Sustainability reporting in the higher education sector – Case study of Lithuania Nachhaltigkeitsberichterstattung im Hochschulbereich – Fallstudie Litauen	163
Kiyoshi Yamamoto Management for public governance – The case of childcare services in Japan Management für Public Governance – Der Fall der Kinderbetreuung in Japan	175
Ruta Kloviene and Edita Gimzauskiene Pecularities of performance measurement in state-owned enterprises – The case of Lithuania  Peccularities day leigtungs messung in staatlishen Unterpolymen. Fallbeispiel Lithuan	188
Besonderheiten der Leistungsmessung in staatlichen Unternehmen – Fallbeispiel Litauen	T00

Martina Eckardt and Mátyás Gritsch Governance of cross-border regional cooperation by the EGTC – An explorative analysis with a focus on Hungarian EGTCs Governance grenzüberschreitender regionaler Zusammenarbeit durch die EVTZ – Eine explorative Analyse mit unter besonderer Berücksichtigung der ungarischen EVTZ	200
Buchbesprechung	
Ewan Ferlie und Edoardo Ongaro: Strategic Management in Public Service Organizations. Concepts, Schools and Contemporary Issues. Routledge, London-New York 2015, 251 Seiten. (Christoph Reichard)	216
Mitteilung	
In Erinnerung an Reiner Metz	218
Erinnerung an Prof. Dr. h. c. Helmut Jenkis	220
8. Speyerer Tage zum Friedhofs- und Bestattungsrecht	222
List of Authors	223